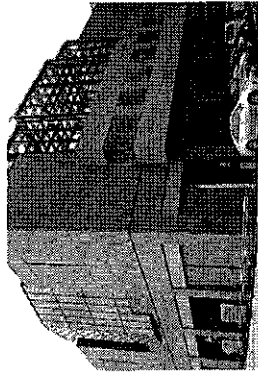


事業概要の説明について

調査対象事業の概要/施設の概要

【忠岡町スポーツセンター】



【施設概要】

1. プール
 - ① 25m温水プール
 - ② 幼児プール
 - ③ ジャグジーバス
 - ④ 採暖室
2. トレーニング室
3. スタジオ

検討経緯等

平成10年5月にスポーツセンターはオープンしたが、町財政の悪化により平成22年10月から温水プールを休止しており、現在は夏期のみ常温による開館としているところである。
このプールも竣工後20年が経過し、施設の老朽化が著しく修繕を行う箇所が増えていくが、町財政が悪化しており十分に修繕できない状況となっている。今後とも修繕箇所が増えることや、温水プールの問題を解決するためには、民間資金を活用した管理運営の検討も必要なことから調査実施に至った次第である。

事業化に向けて解決すべき課題及び検討すべき内容

【事業化に向けて解決すべき課題】

収益性を高めるための事業展開

施設の維持管理・運営に対して、町財政の負担となっている現状を改善するために、収益性を高めるための事業展開を検討する必要がある。

公共施設等運営事業として成立させるため、民間事業者による範囲

事業内容を整理し、公共施設等運営事業として成り立つ、官民の役割分担、事業スキームを検討する必要がある。

民間事業者の参入意向を高めるための条件

実施に向けて、民間事業者の参入を高めるための事業条件を調査し、本事業における最適な事業手法を抽出する必要がある。

【事業化に向けて検討すべき内容】

- ・市場調査を実施し、市場ニーズへの対応方針の検討
- ・スポーツセンター運営事業者に対しヒアリングを行い、事業方針・内容に関する意見を把握
- ・現状の収支から、将来の収支見込みを予測
- ・収益性を高めるための事業展開を検討

- ・SPCの法的形態や財政負担を軽減できる運営権の設定範囲の検討
- ・官民の役割分担と導入可能な事業スキームの検討
- ・各種リスクの抽出及び適切な官民負担の検討
- ・想定される収入と支出を整理し、運営権対価を設定したうえでVFFMの計算を行い評価

- ・事業の概要や事業スキーム、民間事業者の役割分担や裁量範囲を提示し、参入意向や参入条件・要望を調査・整理
- ・これまでの調査・検討結果を踏まえた最適な事業手法を抽出

アンケート調査

施設利用者のニーズ把握のため、アンケート調査を行った。

アンケート調査結果のまとめと考察

	忠岡町スポーツセンター 利用者の回答	他のフィットネスクラブに通 っている方（通っていない方は 通うとした場合）の回答	考察
利用者の年 齢、居住地域	<ul style="list-style-type: none"> ・利用者のうち60%以上が高 齢者（60歳以上）。 ・町内の利用者は約54%、町 外利用者が約46%。 	—	<ul style="list-style-type: none"> ・高齢者の割合、町外利用 者の割合が多い状況。料 金体系の設定に留意す る必要がある。
移動手段・所 要時間	<ul style="list-style-type: none"> ・バイク・自転車、自家用車 の順に多い。 ・所要時間は10分未満が多 い。 	<ul style="list-style-type: none"> ・自家用車、バイク・自転車 の順に多い。 ・所要時間は20分未満が多 い。 	<ul style="list-style-type: none"> ・所要時間が20分未満の 圏域も取り込める可能 性がある。
満足度、改善 してほしいこ と	<ul style="list-style-type: none"> ・約60%の方が満足。不満・ やや不満の方は開館日・時 間の延長を求める意見。 ・改善してほしいことは、開 館日の増、時間の延長、温 水プール再開が約80%を 占めている。 	<p><施設を選ぶ際の重視></p> <ul style="list-style-type: none"> ・通いやすさ、料金、開館時間、 設備の充実度を特に重視。 <p><通っている時間></p> <ul style="list-style-type: none"> ・仕事・学校帰り、平日午後～ 夜での利用が多い。また、高 齢者においては平日午前中に 通っている方も一定数いる。 	<ul style="list-style-type: none"> ・通いやすさ、料金、開館 時間は施設を選ぶ際の 重視項目。 ・開館日の増と開館時間の 延長は、他のフィットネ スクラブに通っている 方の実態に類似してい る。
利用料金	<ul style="list-style-type: none"> ・トレーニングルームの料金は 適正との回答が多い。 ・もう少し高くともよい、設 備やプログラムの魅力が 上がれば、もう少し高くても よいと答えた方もいる。 (大人：月額6,500円、1 回760円程度、高齢者：月 額5,000円。) 	<p><払っている費用></p> <ul style="list-style-type: none"> ・大人：月額5,800円程度、1 回770円程度、高齢者：月額 6,160円程度、1回1,400円 程度。 	<ul style="list-style-type: none"> ・施設や設備、運営の改善 内容によっては、他のフ ィットネスクラブと同 程度の料金に設定して も需要はあると考えら れる。
忠岡町スポ ーツセンターを 利用しなくな った理由	—	<ul style="list-style-type: none"> ・忙しくて利用する時間が無く なったが最多。 ・温水プール再開や開館日・時 間及び施設や設備等が改善さ れれば、再び通いたい方もい る。 	<ul style="list-style-type: none"> ・温水プールの再開、開館 日・時間の改善、施設や 設備等が改善されれば 再び通いたいニーズが ある。

個別対話の概要

主な対話項目	主な意見
1. 事業の内容	
<p>本事業の魅力の有無 本事業の魅力、施設・設備の活用について</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・周辺に競合施設があり、市場性としては厳しい可能性がある ・周辺地域を含めて人口が比較的多く市場性があることや、トレーニングルーム・プール・スタジオといった施設・設備が整っており、事業の条件によっては魅力的な事業である
<p>事業展開の可能性 忠岡町スポーツセンター運営を中心に多角的な運営や、他施設との連携・一体運営（他施設例：ふれあいホール）による、収益向上に繋がる可能性について</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・他施設との連携・一体運営は、イベント、発表会、運動教室の開催など可能性がある ・他施設の運営内容によっては費用も増加するため、収益向上に繋がらない可能性がある
2. 事業スキーム	
<p>公共施設等運営事業の適用について</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・新たに施設を整備するよりも初期投資額が少ない為、適用の可能性はある ・運営権対価の設定額や、官民の役割分担、事業条件などによっては、公共施設等運営事業は望ましくない
<p>独立採算事業の可能性について</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・実績から判断すると、独立採算事業の可能性は低い
<p>運営権対価の設定金額について</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・施設利用者数の変動する可能性があることから、運営権対価を変動させることや、低く設定することが望ましい
<p>業務の内容・役割分担の妥当性について</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・提示した業務の内容・役割分担に対する意見は特になかった（費用の負担に関する意見を除く。）
<p>初期改修工事（温水プール再開に係る設備機器の改修等）を含めた事業実施の可能性について</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・初期改修工事を含めた事業の実施は、困難であるという意見はみられなかった（費用の負担に関する意見を除く。）
<p>事業期間の設定について</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・施設利用者の継続利用、従業員の雇用の安定、初期投資の回収などから事業期間として20年間は適切である ・社会状況の変化による需要変動などのリスクがあるため、当初は5年間など短く設定し事業者の希望で延長可能とすることや、5年間で適切である
<p>本事業の採算性について</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・利用者増は難しく採算性は低い ・維持管理費を除く運営であれば採算性はある ・初期改修費又は維持管理費の一部を町が負担する条件であれば採算性はある

主な対話項目	主な意見
3. 参入の意向	
参入意向や可能性について	<ul style="list-style-type: none"> ・ 公共施設等運営事業では採算が合わないため参入しない ・ 維持管理費が不透明であるが魅力的な事業であり参入を検討したい ・ 施設は 20 年経過しているため今後大規模改修が必要であり、町による相応の費用負担がない場合には参入が難しい
事業条件等の要望について	<ul style="list-style-type: none"> ・ 初期改修工事にかかる費用を町の負担とすることを望む ・ 事業を実施する特別目的会社（SPC）の設立は費用と手間が負担となるため、SPC の設立を求めない事業スキームが望ましい ・ 一時利用料金の設定をすると収益が減少するため収益安定のため会員制のみの利用料金とすることを望む ・ 町内在住者、障がい者、高齢者等の利用料金を割引とした場合、町の補てんを求める
今後の情報提供の希望	<ul style="list-style-type: none"> ・ 現状の施設・設備の詳細な状態、利用料金の設定にかかる制限、維持管理の基準、今後の詳細なスケジュールなどを求める
4. その他、本事業に対するご要望・ご意見等	
その他	<ul style="list-style-type: none"> ・ 初期改修工事を含めた事業とする場合、事業者募集期間中に設備を点検する期間を設けて欲しい